

ÉCLORE COTE-NORD

Rapport annuel 2022-2023



Table des matières

Éclore Côte-Nord devient un OBNL	2
Notre Vision.....	2
Notre Mission.....	2
Nos membres.....	3
Le CISSS Côte-Nord.....	3
Table Santé et Qualité de Vie	3
Rencontres réalisées en 2022-2023	4
Comité Éclore Côte-Nord.....	4
Comité de gestion	4
Instances régionales de concertation en petite enfance	4
Le Collectif en petite enfance et l’Observatoire des tout-petits	4
Réalisations Plan d’action 2021-2023	5
Soutenir la démarche des Alliances de bienveillance	5
État des finances au 31 mars 2023.....	14
ANNEXE 1 - Plan d’action 2021-2023	20
ACCRONYMES	26

Parce que les enfants sont les adultes de demain, il importe d'offrir à chacun d'eux le meilleur départ possible dans la vie et des chances égales de s'épanouir, en considérant l'unicité de chacun et la diversité des réalités vécues.

Faire de la petite enfance une priorité sociétale, c'est investir dans une société plus solidaire, épanouie, éduquée et prospère. À l'échelle mondiale, les sociétés qui investissent dans la petite enfance et la famille sont les sociétés dont l'état de santé est le meilleur et dont les niveaux d'inégalités en matière de santé sont les plus faibles du monde.

Le Collectif en petite enfance

Éclore Côte-Nord devient un OBNL

Le 17 février 2023, Éclore Côte-Nord obtient ses lettres patentes et devient un OBNL.

Une première rencontre du conseil d'administration a eu lieu le 29 mars 2023 et ses premiers administrateurs sont :

Mme Denise Langevin, présidente






Mme Jacinthe Pomerleau, vice-présidente

Mme Odette Lavigne, secrétaire

Mme Odette Bélanger, trésorière

Notre Vision

En agissant tôt, dès la grossesse, nous aurons contribué à ce que,

-  Les enfants nord-côtiers profitent de l'égalité des chances et aient la possibilité de réaliser leur plein potentiel ;
-  Leurs parents soient conscients de leur rôle primordial auprès de leurs enfants et soient les *héros* de ceux-ci ;
-  La relation parent/enfant se caractérise par un lien d'attachement sécurisant et durable ;
-  Les partenaires soient mobilisés afin que les familles bénéficient de l'accompagnement dont elles ont besoin ;
-  La communauté accueille tous les enfants et leurs parents et favorise leur participation active à son développement.

Notre Mission

Le comité régional en petite enfance est une instance de concertation intersectorielle des principaux secteurs d'activité ou groupes d'intérêt touchant les tout-petits et leur famille.



















Par la mise en œuvre d'initiatives structurantes, il se donne un mandat de mobilisation et de coordination régionale en vue de contribuer au développement des connaissances ainsi que de favoriser une meilleure intégration des interventions et une plus grande cohérence d'actions entre les organisations et différents réseaux de notre région.

Il oeuvre à promouvoir et favoriser l'épanouissement des tout-petits nord-côtiers et de leur famille, le principe fondamental de son action étant que le développement global des tout-petits, bien que relevant en premier lieu des parents, est une responsabilité partagée par toute la communauté.

Nos membres

Éclore est représenté par les principaux secteurs d'activité ou groupes d'intérêt touchant les enfants et leur famille au plan régional sur la Côte-Nord. Il réunit les personnes-ressources ayant un pouvoir d'influence positif et constructif au sein de leur organisation ou de leur communauté en lien avec ses travaux, et ce, afin d'en maximiser les retombées et l'impact.

Y sont représentés :

-  Le ministère de la Famille
-  Le Regroupement des organismes communautaires famille de la Côte-Nord
-  Le Réseau des services de garde éducatifs à l'enfance
-  Les Centres de services scolaires francophones et anglophones de la région
-  RAP Côte-Nord
-  Le PAR-SHV
-  La Commission de la Santé des Services sociaux des Premières Nations Québec Labrador
-  L'Institut Tshakapesh,
-  La North Shore Community Association
-  Le ministère de la Culture et des Communications (Chaise vacante)
-  Les Maisons des femmes
-  La Table nord-côtière de concertation sur les réalités masculines
-  Le réseau nord-côtier en santé mentale
-  ESPACE CÔTE-NORD (Chaise vacante)
-  La Table régionale des aînés
-  Une représentante des coordinations territoriales pour le développement social
-  Une consultante bénévole pour son expertise en petite enfance
-  Deux représentantes de la communauté.

Le CISSS Côte-Nord

Le CISSS a désigné la directrice adjointe de la Santé publique, Mme Hélène Martel, à titre d'agente de liaison avec Éclore.

Cinq rencontres ont eu lieu avec l'agente de liaison dans la dernière année, toutes à la demande d'Éclore. Elles se sont tenues par ZOOM les 6 mai 2022, 31 août 2022, 29 septembre 2022, 30 novembre 2022 et 31 janvier 2023.

Table Santé et Qualité de Vie

La Table Santé et Qualité de Vie constitue la Table de concertation régionale où est réuni l'ensemble des représentants des établissements et organismes sociaux de la région.

Sa vision : Ensemble pour améliorer la santé et la qualité de vie des Nord-Côtiers.

Sa mission : Soutenir les territoires de MRC pour favoriser le développement social et des communautés selon leurs priorités et enjeux respectifs dans le but d'améliorer la santé et la qualité de vie de tous les Nord-Côtiers.






Participation d'Éclore à ses rencontres les :

- 3 octobre 2022 (organismes régionaux)
- 25 octobre 2022

Rencontres réalisées en 2022-2023

Comité Éclaire Côte-Nord

Le Comité Éclaire Côte-Nord s'est rencontré à 5 reprises, les :

-  5 avril 2022
-  11 mai 2022
-  28 septembre 2022
-  6 décembre 2022
-  14 février 2023

Comité de gestion

Le Comité de gestion s'est rencontré à 7 reprises, les :

-  4 avril 2022
-  2 mai 2022
-  20 mai 2022
-  18 août 2022
-  21 septembre 2022
-  8 novembre 2022
-  1^{er} février 2023

Instances régionales de concertation en petite enfance

La coordination d'Éclaire Côte-Nord siège à ce que l'on peut comparer à un comité exécutif des IRCPE. Le Comité exécutif a pour mandat de réunir 2 à 3 fois l'an les coordinations encore existantes malgré la fin du financement en décembre 2020 et de faire des représentations auprès des instances politiques afin d'assurer la pérennité des IRCPE à travers la province. Deux rencontres ont été réalisées dans la dernière année, les 12 avril 2022 et 15 mars 2023.

Le Collectif en petite enfance et l'Observatoire des tout-petits

Éclaire Côte-Nord entretient une collaboration importante avec le Collectif en petite enfance et l'Observatoire des tout-petits.

Ils ont d'ailleurs, tous deux, participé de façon très importante et engagée à l'événement régional en petite enfance tenu par Éclaire, les 13 et 14 octobre 2023, au Cégep de Baie-Comeau.

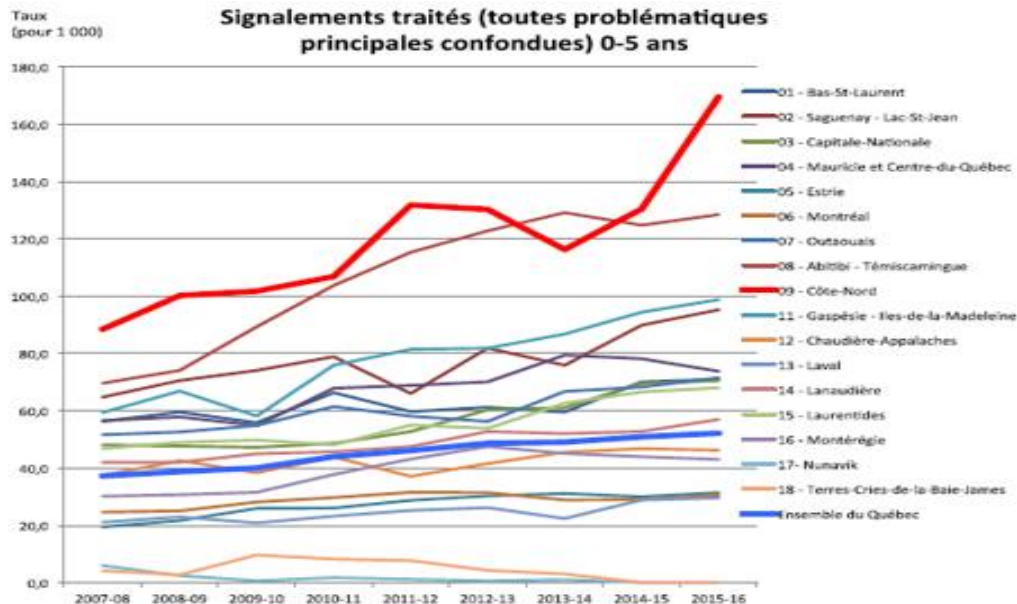
Aussi, le Collectif en petite enfance a invité Éclaire Côte-Nord et le CIUSSS de l'Estrie à un dialogue virtuel diffusé dans toutes les régions de la province, sur leur plan d'action respectif en petite enfance et les défis rencontrés, le 8 juin 2022.

Réalisations Plan d'action 2021-2023

Axe 1 Contribuer à diminuer la maltraitance à l'égard des tout-petits

Soutenir la démarche des Alliances de bienveillance

Il nous faut d'abord rappeler la triste réalité que la Côte-Nord se situait, en 2016, au premier rang en ce qui concerne la maltraitance des tout-petits au Québec.



Par la TSQVie, une décision régionale de l'ensemble des MRC et du CISSS, à l'effet de tout centraliser les différents travaux et rencontres à l'intérieur de la démarche de développement social de chacune des MRC a signifié la fin des Alliances et obligé Éclore à revoir son mode de mobilisation pour la petite enfance. Par sa participation aux rencontres des Tables en développement social et aux travaux en découlant en lien avec la petite enfance, Éclore Côte-Nord a poursuivi son travail de mobilisation pour faire de la petite enfance, une priorité sociétale pour la région. Si bien que les démarches en développement social de toutes les MRC consacrent une part de leurs travaux à favoriser le développement global des tout-petits, soit par le biais d'actions favorisant la réussite éducative, le développement du langage et l'éveil à la lecture, la promotion de la bienveillance ou encore l'optimisation de la concertation et la collaboration entre les partenaires intervenant auprès des familles vulnérables.

Le comité de pilotage : Composé des 6 coordonnatrices territoriales, de Mme Denise Langevin (présidente Éclore Côte-Nord), de M Réal Aloïse (coordonnateur Éclore Côte-Nord) et de Mme Judith Gaudet (consultante en évaluation & impact et clarté stratégique) s'est réuni à 2 reprises.

Deux (2) rencontres

26 mai 2022

21 novembre 2022

D'ici à 2025, les objectifs d'Éclore Côte-Nord, par sa participation aux rencontres et comités des Tables en développement social demeurent, mobiliser les partenaires à :

- 👂 Réduire le nombre de signalements retenus pour maltraitance chez les enfants de 0-5 ans ;
- 👂 Renforcer le filet de solidarité sociale autour des familles ;

- Faciliter leur accès à des ressources de soutien de qualité nécessaires à leur santé physique, mentale et développementale, et à l'exercice optimal du rôle parental, et ce, de la grossesse à 5 ans.

Pour *devenir le coin de pays le plus conscient, le plus bienveillant, le plus aimant envers ses tout-petits*, la démarche est amorcée jusqu'ici dans 5 territoires de MRC. La MRC du Golfe St-Laurent est, quant à elle, à amorcer ses travaux.

La pandémie a mis sur pause toute possibilité de démarrage pour les communautés autochtones lesquelles seront relancées dans la prochaine année.

Nombre de rencontres auxquelles Éclore a participé dans la dernière année, étant la voix des tout-petits

MRC Haute Côte-Nord

31 mai 2022 Table des partenaires

26 octobre 2022 Comité Soutien aux familles

7 novembre 2022 Comité Environnements bienveillants

28 novembre 2022 Comité Environnements bienveillants

12 janvier 2023 Comité Environnements bienveillants *Barrières d'accès

1^{er} février 2023 Comité Soutien aux familles

7 mars 2023 Comité Soutien aux familles

MRC Manicouagan

21 septembre 2022 Comité soutien aux familles

8 mars 2023 Comité soutien aux familles et bienveillance

MRC Sept-Rivières

7 avril 2022 Table des partenaires

2 juin 2022 Table des partenaires

15 juin 2022 Comité PS/RE

21 juillet 2022 Comité PS/RE

29 novembre 2022 Comité PS/RE

19 janvier 2023 Comité PS/RE

16 février 2023 Comité PS/RE

9 mars 2023 Table des partenaires

MRC Minganie

26 avril 2022 Table des partenaires

13 juin 2022 Table des partenaires

16 mars 2023 Table des partenaires

MRC Fermont

4 novembre 2022

Mobiliser les partenaires autour d'approches de proximité et de réduction des méfaits

L'événement régional en petite enfance, tenu au Cégep de Baie-Comeau en octobre 2022 a fait une large place dans sa programmation à des conférences et ateliers sur les services de proximité, contribuant ainsi à une première réflexion sur le sujet.

Éclorre Côte-Nord compte mobiliser les partenaires de la région à une *démarche de co-développement pour une proximité bienveillante*. Un comité aviseur, formé de chercheurs, d'intervenants et de gestionnaires d'un peu partout au Québec a été formé pour encadrer la démarche et s'est réuni une première fois le 23 mars dernier. À suivre en 2023-2024.

Participer à la mise en place de stratégies afin d'augmenter l'accessibilité aux ressources et services

Des actions visant à briser les silos entre les intervenants et les organisations constituent le premier jalon de cet objectif. La mobilisation des partenaires autour d'approches de proximité en constitue par ailleurs la pierre angulaire.

Axe 2 Par Éclore, donner une voix aux tout-petits

Par sa participation aux Tables de partenaires en développement social

Éclore Côte-Nord, par sa participation aux rencontres et comités découlant des travaux des Tables de partenaires en développement social, tel que mentionné et détaillé précédemment, s'est donné pour mandats :

- De fédérer les actions de tous les partenaires socio-économiques concernés pour faire de la petite enfance une priorité sociétale.
- D'informer et mobiliser l'opinion publique à l'égard du développement global des enfants et la création d'environnements favorables.

Événement régional en petite enfance

Mais aussi par la réalisation d'un événement régional en petite enfance, tenu les 13 et 14 octobre 2022 au Cégep de Baie-Comeau et auquel ont participé 106 intervenants et gestionnaires de la région.

Événement régional en petite enfance

« La Côte-Nord unie et bienveillante pour ses tout-petits »



Les suites à donner au rapport de la Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse ainsi que le développement de l'approche de proximité (aller vers la détresse plutôt qu'attendre qu'elle vienne à nous) ont été parmi les principaux sujets abordés et discutés lors de l'événement.

106 personnes ont participé à l'événement. Une belle réussite dans le contexte post pandémie. L'évaluation de l'événement complétée par les participants en témoigne d'ailleurs :

- Appréciation générale de l'événement 4,4/5
- Appréciation des présentations Rien en bas de 3,5/5
- Appréciation de l'animation de l'événement 4,7/5

Campagne de promotion de la bienveillance pour la population nord-côtière



Éclore Côte-Nord souhaitait multiplier les activités de sensibilisation et de communication dans la population portant sur les défis et les besoins de soutien des familles ainsi que du rôle de soutien et de bienveillance que chaque citoyen peut jouer. Pour se faire, une campagne de promotion de la bienveillance a été lancée sur la page Facebook d'Éclore Côte-Nord.

Le lancement de la campagne a eu lieu dans le cadre de la Grande semaine des Tout-Petits, le 16 novembre 2022 et celle-ci s'échelonna sur une année complète avec une publication chaque semaine. Le slogo : *S'arrêter - Écouter - S'Adapter.*

Rencontres du comité organisateur

Le comité organisateur se réunit chaque 2 mois pour créer les publications et a produit les outils suivants : Communiqué de presse, affiche, bandeau, encart, coloriage, signet, vidéo, 2D et message radio.

Certains outils de la campagne sont traduits en innu et en anglais.

Le plan de diffusion a consisté, outre les publications hebdomadaires dans les médias sociaux, à la diffusion de la vidéo dans les cinémas de Baie-Comeau et Sept-Iles en décembre 2022 et la diffusion de la 2D à TVA en janvier 2023.

Les membres d'Éclore ainsi que les coordonnatrices territoriales en développement social sont invités à partager le plus largement possible auprès des partenaires en leur demandant de faire de même dans leur organisation, leur réseau, leur famille et leur environnement.

Maximiser les opportunités de visibilité pour Éclore CN et assurer sa pérennité

Le coordonnateur a participé aux rencontres de la TSQVie. Il a aussi participé à pratiquement toutes les rencontres des Tables de partenaires en développement social et aux comités en lien avec la petite enfance. Il a été de toutes les rencontres du chantier de littératie. Des contacts réguliers et une belle collaboration s'est aussi établie entre Éclore et Le Collectif en petite enfance ainsi qu'avec l'Observatoire des tout-petits.

L'événement régional a attiré plus de 100 participants et la campagne de promotion de la bienveillance rejoint des centaines de partenaires et familles de la région chaque semaine.

Malgré toute cette implication et visibilité, la pérennité d'Éclore Côte-Nord n'est pas assurée, aucun financement lui étant accordé. C'est pourquoi, en février 2023, Éclore a obtenu ses lettres patentes et est devenu un OBNL espérant ainsi pouvoir obtenir un financement de base et être éligible aux différents programmes et projets en lien avec la petite enfance et la famille.

Axe 3 Agir en synergie et éviter de multiplier les instances et comités **Agir tôt en petite enfance, dès la grossesse, est l'une des conditions essentielles de réussite pour tous les enfants.**



Soutenir la mobilisation en petite enfance aux plans local et régional

Éclore Côte-Nord met tout en œuvre pour être la voix des tout-petits pour la région.

Par sa participation aux rencontres des Tables en développement social et aux comités en découlant en lien avec la petite enfance et les familles vulnérables, Éclore vise à soutenir la mobilisation en petite enfance aux plans local et régional, contribuant ainsi à tisser le filet de sécurité sociale en multipliant les passerelles de collaboration entre les partenaires.

Mettre à profit les Alliances de bienveillance pour l'implantation de programmes et approches novateurs pouvant contribuer à rejoindre et à aider les familles vulnérables.

Éclore Côte-Nord a mobilisé ses partenaires autour de deux approches en particulier :

-  D'abord le développement de nouvelles approches de proximité et de réduction des méfaits pour rejoindre les familles en situation d'exclusion, éloignées ou isolées des ressources. L'approche de proximité a été parmi les principaux sujets abordés et discutés lors de l'événement régional en petite enfance tenu en octobre 2022. Et une démarche de co-développement pour une proximité bienveillante, encadrée par un comité avisé de très grande qualité, s'amorcera en juin 2023.
-  Aussi, dans un objectif de diffusion et promotion des meilleures pratiques, une cohorte de 21 intervenants et gestionnaires ayant participé à une formation sur l'Intervention relationnelle, donnée par M George Tarabulsy en janvier 2022, a été conviée à 2 rencontres de supervision avec M Tarabulsy, dans le but de bien maîtriser l'approche et partager l'expertise développée, les 27 avril 2022 et 10 janvier 2023. Deux autres rencontres sont à venir.

Cartographie des ressources

À la demande des partenaires de toutes les MRC de la région, Éclore a entrepris des travaux pour produire une cartographie des ressources en petite enfance et famille. Le 211 étant déployé dans notre région, les travaux en cours se sont finalement intégrés au 211.

Éclore poursuit ses travaux avec les informaticiens du 211 pour simplifier la navigation au sein du répertoire de ressources et en réviser le contenu pour notre région (par exemple, on y trouve énormément de doublons ainsi que des ressources qui ne sont pas nord-côtières).

Axe 4 Agir tôt pour favoriser la réussite éducative en soutenant et aidant les enfants à se développer à leur plein potentiel dès la petite enfance

Par les arts, la culture, un environnement sain et le contact avec la nature, offrir aux enfants des relations et un milieu riche, encourageant leur vitalité découvreuse, leur désir d'apprendre et d'être en société.

Sur ce sujet, Éclore Côte-Nord souffre de l'absence comme membre actif du Ministère de la culture rendant ainsi plus difficile la mobilisation des partenaires pour les arts et la culture des tout-petits.

L'URLS contribue toutefois beaucoup à mobiliser les partenaires à offrir aux tout-petits un environnement en contact avec la nature.

Influencer l'offre aux enfants de 0 à 5 ans d'un parcours éducatif riche et continu et aux transitions harmonieuses et réussies

Éclore Côte-Nord porte le message que la réussite éducative commence dès la naissance et rappelle qu'un enfant sur 3 présente des problèmes cognitifs ou langagiers à la maternelle.

Il est toutefois difficile de convaincre et mobiliser les partenaires à faire d'une priorité l'amélioration de la préparation des enfants et des parents à la première transition vers le préscolaire. La coordination d'Éclore a participé à toutes les rencontres des Tables de partenaires dont le sujet était la réussite éducative. Pour l'instant, seule la Table des partenaires de Sept-Rivières en a fait un de ses objectifs à poursuivre.

Aussi, par sa participation au chantier *littératie*, Éclore Côte-Nord veut contribuer à donner pour cible de favoriser le développement du langage chez les tout-petits.

Susciter la préoccupation de tous les partenaires au regard des liens intergénérationnels entre les tout-petits et les aînés

Le lien est désormais bien établi entre Éclore et la Table régionale des aînés. En partenariat avec celle-ci, Éclore Côte-Nord œuvre à sensibiliser et offrir de l'aide dans le but éventuel de multiplier les activités stimulant les liens intergénérationnels

Axe 5 Permettre aux Alliances de bienveillance de faire des choix éclairés dans les actions à poser (pratiques probantes)

Stimuler l'intérêt des chercheurs et se mettre à leur disposition pour faire de notre milieu leur terrain d'enquête.

À cet effet, voici, par ordre alphabétique, les experts et chercheurs avec lesquels un lien est établi et qui contribuent à légitimer, valider et enrichir la démarche d'Éclore et de ses partenaires :

Violaine Bélanger

Doctorante en psychologie et assistante de recherche, concentration études familiales à l'Université du Québec à Trois-Rivières.

Camil Bouchard

Depuis 2017, M. Bouchard accompagne bénévolement *Éclore Côte-Nord* dans sa quête de bienveillance pour les tout-petits nord-côtiers. Analyste social, conférencier et consultant, il a été professeur-chercheur à l'UQAM où il a participé à la création du secteur de psychologie communautaire (1975-2010) et du Laboratoire de recherche en écologie humaine et sociale. Il a aussi été député à l'Assemblée nationale du Québec (2003-2010). Il a rédigé, en 1991, le rapport « *Un Québec fou de ses enfants* » qui a inspiré la création du réseau québécois des services de garde éducatifs à tarif réduit. Il a été, durant 4 ans, président du *Conseil québécois à la recherche sociale* et a reçu, en 2014, le Prix du Québec en innovation sociale.

Fannie Dagenais

Directrice de l'Observatoire des tout-petits. Dans le cadre de ses fonctions, elle orchestre des campagnes de communication ciblant les décideurs, les acteurs d'influence et le grand public, ceci afin que la petite enfance occupe une place plus importante, tant dans l'espace médiatique que dans les priorités gouvernementales et institutionnelles. Ayant débuté sa carrière au Cabinet de relations publiques National en tant que conseillère en communication, elle œuvre depuis près de 15 ans dans le domaine social et de la santé. Au fil des ans, elle a eu à gérer l'élaboration et la mise en œuvre de campagnes sociétales ainsi que le déploiement de programmes d'intervention à l'échelle nationale en milieu scolaire et communautaire.

Isabelle Fournier

Détentrice d'un baccalauréat en service social de l'Université de Sherbrooke. Elle a mis sur pied un projet d'aide humanitaire avec des jeunes de 18 à 24 ans. Son expérience d'intervention en milieu de vie à l'international dans les Foyers de l'Arche aura constitué le fondement de sa conception basée sur l'importance de la relation et de la proximité en intervention. Depuis 2017, elle pratique au programme jeunesse du CISSS de la Montérégie-Ouest.

Carl Lacharité

Psychologue et professeur au département de psychologie à l'UQTR, il dirige le centre d'études interdisciplinaires sur le développement de l'enfant et la famille (CEIDF). Sa carrière débute comme psychologue auprès des enfants, des adolescents et de leurs parents. Cette pratique l'a amené à œuvrer dans divers contextes, du milieu scolaire à l'action communautaire, en passant par la pratique privée. Depuis plusieurs années, ses recherches visent à comprendre et développer des méthodes d'interventions auprès des enfants et des familles en grande détresse psychosociale.

André Lebon

Psycho-éducateur de formation, M. André Lebon a œuvré pendant 15 ans au Centre de réadaptation Boscoville, où il a occupé différentes fonctions, dont celles de gestionnaire de projets et de directeur du développement. Dans le domaine de la petite enfance, il a dirigé le Centre de psychoéducation du Québec. Depuis 1986, il a réalisé plus d'une cinquantaine de mandats à titre de consultant pour des ministères et des organismes œuvrant dans le milieu de la santé et des services sociaux et, plus particulièrement, dans les secteurs des services à l'enfance, des services en santé mentale et des services en milieu autochtone.

Conseiller, responsable de la réorganisation des services jeunesse et de l'adaptation culturelle des services pour les jeunes en difficulté à la Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik et consultant en pratique privée, il vient de compléter son plus récent mandat à titre de vice-président de la Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse.

Chantal Lavergne ,Ph.D.

Chercheuse à l'Institut universitaire jeunes en difficulté au CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de Montréal depuis 2001 et professeure associée à l'École de travail social de l'Université de Montréal. Ses intérêts de recherche portent sur les liens entre la maltraitance envers les enfants, la violence conjugale et les autres problématiques parentales associées. Son expertise porte aussi sur les réponses sociales offertes aux besoins complexes de ces familles. Au fil des années, elle a été impliquée dans le développement et l'évaluation de plusieurs initiatives de collaboration inter-professionnelle et d'intervention auprès de parents aux prises avec la violence conjugale, des problèmes de consommation ou de santé mentale. Elle agit présentement comme co-chercheuse dans une étude portant sur l'évaluation de la mise en œuvre de cette initiative dans des organismes communautaires.

Denise Normand-Guérette

Professeure retraitée du Département d'éducation et formation spécialisées de l'UQÀM, elle est actuellement coordonnatrice à la Société de recherche en orientation humaine (SROH) dont la mission s'inscrit dans une perspective de prévention primaire. Conférencière internationale et auteure de nombreuses publications, elle s'est intéressée, dans ses recherches et son enseignement, à la prévention des difficultés d'adaptation et d'apprentissage, à la concertation avec les parents et à l'intervention préventive auprès des enfants de maternelle.

Loïc Pulido

Professeur au département des sciences de l'éducation et directeur du Consortium Régional de Recherche en Éducation du Saguenay Lac-Saint-Jean (CRRE). Ses champs d'intérêt sont le développement global de l'enfant, l'éducation préscolaire, l'acquisition du langage, l'apprentissage de la lecture et de l'écriture.

Audette Sylvestre

Orthophoniste, professeure titulaire au programme de maîtrise en orthophonie de l'Université Laval, chercheure régulière au Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS) et chercheure associée au Centre de recherche sur les jeunes et les familles (CRUJEF).

George Tarabulsy

Directeur scientifique du Centre de recherche universitaire sur les jeunes et les familles du CIUSSS de la Capitale Nationale et de l'Université Laval, il mène, depuis 25 ans, des projets de recherche, fondamentales et appliquées, sur le développement de l'enfant grandissant dans des circonstances de vulnérabilité. Ses travaux portent sur le développement intellectuel et cognitif, social et émotionnel des jeunes, ainsi que la manière dont les dynamiques familiales et les interactions parent-enfant peuvent y contribuer.

Suivre l'évolution du Projet Carrick (enfants vulnérables en CPE)

Une présentation du projet était au programme de notre événement régional en petite enfance. Éclaire Côte-Nord offre au Regroupement des CPE Côte-Nord de mobiliser les partenaires au projet Carrick, à ses résultats et ses retombées.

État des finances au 31 mars 2023



ÉCLORE CÔTE-NORD
Soutien à la coordination d'une instance régionale
Regroupement CPE Côte-Nord
État des résultats au 31 mars 2023

	au 31 mars 2023	au 31 mars 2022	Prévisions 2022-2023
Revenus:			
ECCLORE - Surplus cumulé de l'an dernier	41 396,19 \$	29 140,29 \$	
ECCLORE - MRC Caniapiscou (FQIS)	8 860,72 \$	26 582,18 \$	39 816,00 \$
ECCLORE - MSS Envelop minist discret		5 000,00 \$	
ECCLORE - MFA Projet ICIDJE-EQDEM		2 500,00 \$	
ÉCCLORE - MFA		2 000,00 \$	
ÉCCLORE - Ministre délégué à l'éducation		250,00 \$	
ÉCCLORE - MTSS		1 000,00 \$	
ÉCCLORE - Députée Lorraine Richard		3 000,00 \$	
ÉCCLORE - Député Martin Ouellet		5 000,00 \$	
ÉCCLORE - Député Jonatan Julie		2 000,00 \$	
ÉCCLORE - MAMH	31 850,00 \$		35 442,90 \$
ÉCCLORE - Dons	350,00 \$		
ÉCCLORE - Subventions Événement régional 2022	1 900,00 \$		
ÉCCLORE - Revenus d'inscription Événement régional 2022	11 135,61 \$		11 585,00 \$
ÉCCLORE - Intérêts sur placements	87,31 \$	84,55 \$	
Total des revenus	95 579,83 \$	76 557,02 \$	86 843,90 \$
Frais d'exploitation:			
ÉCCLORE - Honoraires coordination	18 993,91 \$	30 000,00 \$	22 000,00 \$
ECCLORE - Frais de soutien administratif	1 243,75 \$		1 200,00 \$
ECCLORE - Frais de déplacement et de séjour	729,81 \$		8 400,00 \$
ECCLORE - Frais de télécommunication	733,75 \$		750,00 \$
ECCLORE - Frais de bureau	184,00 \$		
ECCLORE - Mobilisation et concertation		560,00 \$	
ECCLORE - Mise en oeuvre du plan d'action	105,30 \$	229,95 \$	500,00 \$
ECCLORE - Mise en oeuvre du plan d'action pour "Répertoire des ressources"		2 678,15 \$	
ECCLORE - Campagne de bienveillance	30 554,62 \$	862,31 \$	36 800,00 \$
ECCLORE - Alliances de bienveillance		830,42 \$	
ECCLORE - Événement régional 2022	34 534,86 \$		34 000,00 \$
Total des frais	87 080,00 \$	35 160,83 \$	103 650,00 \$
Surplus ou perte nette	8 499,83 \$	41 396,19 \$	(16 806,10) \$

ANNEXE 1
Plan d'action 2021-2023



Plan d'action
Instance régionale
De février 2021 au 31 décembre 2023

****Devenir le coin de pays le plus conscient, le plus bienveillant, le plus aimant envers ses tout-petits***

INFORMER / RÉSEAUTER / MOBILISER

Ce plan d'action s'adresse à l'ensemble des enfants, des familles et des communautés de la Côte-Nord et sera revu et remanié à la lumière des recommandations de la Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse

Nom de l'instance régionale :

Éclore Côte-Nord

Région :

Côte-Nord

« Nous avons tous un rôle à jouer auprès des tout-petits de 0 à 5 ans. On parle des parents, bien évidemment, mais il ne faut surtout pas négliger la contribution essentielle des éducateurs, des grands-parents, des voisins, des employeurs, des décideurs et de tous les citoyens engagés qui peuvent poser des gestes concrets et ont le pouvoir de faire une réelle différence. Sans oublier les organismes communautaires et les services de proximité qui sont des composantes essentielles du filet social et qui favorisent la mise en relation de toutes ces parties prenantes. L'expertise est là, sur le terrain, mais les besoins se sont accrus en raison de la pandémie. Il faut y investir davantage et s'y investir, tout un chacun, un peu plus. Puisque nos tout-petits sont les adultes de demain, il faut donner à chacun d'entre eux une chance égale de se réaliser pleinement et de devenir des adultes épanouis et engagés. Et c'est collectivement que nous pourrons y arriver » Collectif Petite Enfance

En cours/Réalisé

AXE 1

Contribuer à diminuer la maltraitance à l'égard des tout-petits							
Enjeux prioritaires							
Objectifs	Objectifs spécifiques	Moyens d'action	Échéancier	Budget	Porteurs de l'action	Collaborateurs potentiels à l'action	Indicateurs Résultats attendus
Soutenir la démarche des Alliances de bienveillance	<p>Coordonner et supporter régionalement les plans d'action des Alliances</p> <p>Mobiliser les partenaires autour d'approches de proximité et de réduction des méfaits</p> <p>Participer à la mise en place de stratégies afin d'augmenter :</p> <ul style="list-style-type: none"> -L'accessibilité aux ressources et services -La continuité des services -Le référencement -Les stratégies d'intervention communes -Le partage des pratiques -Le développement de nouvelles approches 	<p>Appropriation, par tous les partenaires engagés, des impacts et changements visés</p> <p>Documentation et monitoring de la démarche des Alliances</p> <p>Développement de nouvelles approches pour rejoindre les familles en situation d'exclusion, isolées ou éloignées des ressources</p> <p>Information, diffusion, partage, mise en lumière de ce qui se fait dans chacune des Alliances</p> <p>Diffusion et promotion des meilleures pratiques</p>	<p>Février 2021</p> <p>En continu</p> <p>En continu</p> <p>En continu</p> <p>En continu</p>	20 500\$	Comité de pilotage des Alliances de bienveillance ¹	<p>Mme Judith Gaudet</p> <p>CISSS et la Santé publique: La DPJ, Direction des Programmes jeunesse, Direction des programmes santé mentale, dépendance, itinérance et services sociaux généraux</p> <p>Les partenaires de l'Alliance de chacun des territoires</p>	<p># Alliances de bienveillance et # de rencontres tenues</p> <p># Plans d'action élaborés</p> <p># Partenaires engagés</p> <p># Ententes de collaboration</p> <p># Mécanismes de référencement validés ou créés</p> <p>D'ici 5 ans, réduction du nombre d'enfants de 0-5 ans vivant une situation de maltraitance (négligence, abus physiques, psychologiques, sexuels)</p> <p>D'ici 5 ans, réduction du nombre de signalements retenus pour maltraitance chez les enfants de 0-5 ans.²</p>

¹ Comité de pilotage des Alliances de bienveillance : Formé des coordonnatrices territoriales, de Mme Judith Gaudet, Denise Langevin et Réal Aloïse

² La référence comparative : Les tableaux préparés par M Camil Bouchard présentant les données en 2018-2019 pour chacun des territoires de MRC

En cours/Réalisé

AXE 2

Enjeux prioritaires							
Par Éclaire Côte-Nord, donner une voix aux tout-petits							
Objectifs	Objectifs spécifiques	Moyens d'action	Échéancier	Budget	Porteurs de l'action	Collaborateurs potentiels à l'action	Indicateurs Résultats attendus
<p>Fédérer les actions de tous les partenaires socio-économiques concernés pour faire de la petite enfance une priorité sociétale</p> <p>Informé et mobiliser l'opinion publique à l'égard du développement global des enfants et la création d'environnements favorables</p>	<p>Faire la promotion de la bienveillance à l'égard des tout-petits et de leur famille</p>	<p>Campagne de promotion de la bienveillance</p> <p>Multiplication des activités de sensibilisation et de communication dans la population portant sur les défis et les besoins de soutien des familles ainsi que du rôle de soutien et de bienveillance que chaque citoyen peut jouer.</p>	<p>Automne 2022- Hiver 2023</p>	<p>\$?</p>	<p>Comité campagne de bienveillance³</p>	<p>CISSS Alliances de bienveillance Médias Entreprises et commerces</p>	<p># outils créés # diffusions # personnes rejointes</p>
	<p>Être à l'affût de ce qui se fait pour les tout-petits et leur famille et diffuser les bons coups</p>	<p>4^e édition de l'événement régional en petite enfance</p>	<p>Automne 2022</p>	<p>\$?</p>	<p>Comité Évènement régional⁴</p>	<p>CISSS Médias</p>	<p># participants Évaluation de la satisfaction des participants</p>
	<p>Maximiser les opportunités de visibilité pour Éclaire CN Assurer la pérennité d'Éclaire</p>	<p>Réaliser toutes les démarches nécessaires pour rendre récurrent le financement</p>	<p>En continu</p>	<p>\$?</p>	<p>Comité de gestion</p>		<p>Création d'un site internet Éclaire devient un OBNL</p>
	<p>Faire la promotion de Municipalité amie des enfants (MAE)</p> <p>S'arrimer aux travaux du PAR SHV (PSNM, plein air, MVPA, SAPT)</p>	<p>Actions dans le but de supporter, faciliter la tâche aux municipalités</p> <p>Que la coordination d'Éclaire participe à la révision du PAR SHV Rencontre exploratoire entre les deux coordinations pour parler spécifiquement de la démarche PSNM</p>	<p>Printemps 2021</p>		<p>Coordinations territoriales</p> <p>Coordination Éclaire</p>	<p>ESPACE MUNI Municipalités Alliances de bienveillance</p>	<p># de municipalités amies des enfants</p> <p>1 rencontre exploratoire Participation de la coordination à la révision des travaux du PAR SHV</p>

³ Comité campagne de bienveillance : Formé de Audrey Roy, Adèle Lavoie, Anne-Marie Courtois, Audrey Caron, Caroline Felli, Denise Normand Guérette, Denise, Réal, Loïc Pulido, Lise Robichaud, Hélène Millier

⁴ Comité événement régional : Formé de Valérie Tremblay, Odette Lavigne, Kathleen Brisbois, Audrey Caron, Catheline Boucher, Denise, Réal

En cours / Réalisé

AXE 3

Enjeux prioritaires							
Agir en synergie et éviter de multiplier les instances et comités Agir tôt en petite enfance, dès la grossesse, est l'une des conditions essentielles de réussite pour tous les enfants.							
Objectifs	Objectifs spécifiques	Moyens d'action	Échéancier	Budget	Porteurs de l'action	Collaborateurs potentiels à l'action	Indicateurs Résultats attendus
Soutenir la mobilisation en petite enfance aux plans local et régional	<p>Optimiser la concertation et la collaboration entre les partenaires intervenant auprès des familles vulnérables</p> <p>Mettre à profit les Alliances de bienveillance pour l'implantation de programmes et approches novateurs pouvant contribuer à rejoindre et à aider les familles vulnérables</p>	<p>Éclorre participe et contribue par ses actions à la mission de la Table Santé et Qualité de Vie</p> <p>Cartographie des ressources et services existants et identification des trous de services</p> <p>Par le CISSS, diffusion des programmes suivants auprès des Alliances : -Agir tôt -SIPPE -Ma Famille, Ma Communauté -PPP -PAPFC</p>	<p>Continu</p> <p>Automne 2021</p> <p>Continu Hiver 2021 Printemps 2021 Automne 2021 Printemps 2021</p>	<p>?\$</p>	<p>Coordination Éclorre</p> <p>Mme Judith Gaudet</p> <p>CISSS</p>	<p>Comité de gestion</p> <p>CISSS, Alliances de bienveillance Coasters TSQV</p> <p>Alliances de bienveillance</p>	<p># de présences aux rencontres de la TSQV</p> <p>Répertoire de ressources</p> <p>Les programmes suivants sont connus : -Agir tôt -SIPPE -Ma Famille, Ma communauté -PPP -PAPFC</p>

En cours / Réalisé
Axe 4

Agir tôt pour favoriser la réussite éducative en soutenant et aidant les enfants à se développer à leur plein potentiel dès la petite enfance								
Enjeux prioritaires	Objectifs	Objectifs spécifiques	Moyens d'action	Échéancier	Budget	Porteur de l'action	Collaborateurs potentiels à l'action	Indicateurs Résultats attendus
	Par les arts, la culture, un environnement sain et le contact avec la nature, offrir aux enfants des relations et un milieu riches, encourageant leur vitalité découvreuse, leur désir d'apprendre et d'être en société.	Contribuer, par tout loisir, toute discipline artistique et culturelle à diminuer le nombre d'enfants présentant une vulnérabilité dans le domaine du développement cognitif et langagier	Portant une attention particulière aux familles vulnérables, approcher et sensibiliser les milieux culturel, municipal et communautaire à l'importance de l'éveil culturel, par l'art, le loisir et la culture, pour la mise sur pied d'activités et d'initiatives stimulant l'intérêt des tout-petits et leurs habiletés en lecture, en écriture et en mathématiques.	Automne 2021		Comité pour la richesse du parcours éducatif : <ul style="list-style-type: none"> • Table des Aînés • URLS • RAP • Réseau de services de garde éducatifs • Réseau scolaire • Éclaire Côte-Nord • OCF • CISSS • Représentant municipal⁵ 	Milieu culturel URLS RAP OCF Réseau de services de garde éducatifs Réseau scolaire CISSS Municipal	# Rencontres # D'initiatives concertées en loisirs, en art, en culture et en sport
	Influencer l'offre aux enfants de 0 à 5 ans d'un parcours éducatif riche et continu et aux transitions harmonieuses et réussies	Contribuer aux actions concertées pour le renforcement des déterminants en matière de réussite éducative auprès des tout-petits et de leurs parents	Contribuer à faire prendre conscience de l'importance de l'arrimage et la cohérence des mesures favorisant toutes les transitions vécues par les enfants	Automne 2021			OCF Réseau de services de garde éducatifs Réseau scolaire CISSS	<p><u>Transitions</u></p> <ul style="list-style-type: none"> -Les attentes du milieu scolaire en terme de développement de l'enfant sont définies et connues -L'implication attendue des parents et des différents réseaux est précisée -Des outils d'information sont disponibles pour les parents et les partenaires
	Susciter la préoccupation de tous les partenaires au regard des liens intergénérationnels entre les tout-petits et les aînés	Solliciter la contribution des aînés pour l'accueil des nouvelles familles, l'enracinement des valeurs et la transmission de l'histoire.	En partenariat avec la Table des aînés, sensibiliser et offrir de l'aide dans le but éventuel de multiplier les activités stimulant les liens intergénérationnels	Automne 2021			Table des aînés OCF Réseau de services de garde éducatifs	Mécanismes de collaboration établis entre Éclaire et la Table des aînés

⁵ Comité pour la richesse parcours éducatif : Formé de Kathleen Boulianne, Mélissa Chénard, Odette Lavigne, Lise Robichaud, Erin Snyder, Audrey Caron, Catheline Boucher, Jessica Grenier, Denise, Réal

En cours/ Réalisé
Axe 5

Enjeux prioritaires							
Permettre aux Alliances de bienveillance de faire des choix éclairés dans les actions à poser (pratiques probantes)							
Objectifs	Objectifs spécifiques	Moyens d'action	Échéancier	Budget	Porteur de l'action	Collaborateurs potentiels à l'action	Indicateurs Résultats attendus
<p>Rassembler et diffuser les données les plus rigoureuses et les plus pertinentes concernant le développement et le bien-être des enfants, de la grossesse à 5 ans, et les environnements dans lesquels ils grandissent.</p> <p>Stimuler l'intérêt des chercheurs et se mettre à leur disposition pour faire de notre milieu leur terrain d'enquête</p>	<p>Partager les connaissances, les résultats des enquêtes et recherches concernant le développement des jeunes enfants (EQDEM, PP, données de l'Observatoire des tout-petits, etc)</p> <p>Faire connaître notre existence aux principaux centres de recherches ou instituts universitaires</p> <p>S'approprier et diffuser les résultats de l'EQDEM</p> <p>Suivre l'évolution du Projet Carrick (enfants vulnérables en CPE)</p>	<p>Assurer une veille médiatique de toutes les publications relatives à la maltraitance des tout-petits, en particulier autour de facteurs tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> -violence -dépendance -santé mentale -méthodes éducatives <p>Adresser aux centres de recherches ou instituts universitaires, un document de présentation de la démarche d'Éclore ainsi que des compositions des différentes Alliances de bienveillance de la CN.</p>	<p>Continu</p> <p>Printemps 2021</p>		<p>Tous les membres d'Éclore</p> <p>Coordination Éclore</p> <p>Comité ICIDJE</p> <p>Coordination Éclore</p>	<p>Partenaires des Alliances</p> <p>Comité ICIDJE</p> <p>AQCPE</p>	<p># Rencontres</p> <p># Communiqués</p> <p># Courriels</p> <p># Présentations</p> <p># Centres de recherche rejoints</p> <p># Rencontres</p> <p>Prise en compte du rapport de l'AQCPE et suites données</p>

ACCRONYMES

AGIR TÔT	Programme incluant un volet de dépistage développemental, puis d'intervention précoce auprès des enfants 0-5 ans présentant une ou plusieurs inquiétudes au plan du développement
AQCPE	Association québécoise des CPE
EQDEM	Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle
ICIDJE	Initiative concertée d'intervention pour le développement des jeunes enfants
OCF	Organismes communautaires famille
PAR SHV	Plan d'action régional pour la promotion des saines habitudes de vie
PAPFC	Programme d'Aide aux Parents, aux Familles et à la Communauté CISSS
PP	Perspectives Parents
PPP	Pratiques Parentales Positives
PSNM	Prendre soin de notre monde
RAP	Réussite – Accomplissement - Persévérance
MVPA	Mode de vie physiquement actif
SAPT	Saine alimentation pour tous
SIPPE	Services Intégrés en Périnatalité et Petite Enfance
URLS	Union régionale loisirs et sports